

Poročilo o delu Zavoda Bob za leto 2024

Uvod

Zavod Bob je bil ustanovljen leta 2007 — natančneje 13. septembra 2007 in je nevladna, neprofitna organizacija za mladinsko delo, neformalno izobraževanje in kulturne dejavnosti, ki spodbuja razvoj avtonomije mladih, aktivno državljanstvo in kritično mišljenje, s ciljem podpirati ranljive ciljne skupine. V letu 2024 je bilo v zavodu zaposlenih 10 oseb; večina ima izobrazbo iz družboslovnih ved (socialna pedagogika, andragogika, sociologija, socialno delo, pa tudi nekateri iz ekonomije, tekstilnega inženirstva in kemijskega inženirstva). Tudi v letu 2024 smo sledile_i svojemu osnovnemu poslanstvu: omogočati mladim prostor za osebni, socialni in profesionalni razvoj skozi inovativne programe, neformalno izobraževanje in aktivno participacijo. To dosežemo z združevanjem lokalnih in mednarodnih projektov, v okviru katerih nagovarjamo aktualne družbene izzive ter odpiramo priložnosti za mlade.

V letu 2024 so aktivnosti zavoda potekale pod okriljem pobud, financiranih s strani nacionalnih in mednarodnih programov. Ključni poudarki delovanja so bili usmerjeni v krepitev kompetenc ciljnih skupin, spodbujanje ustvarjalnosti, solidarnosti in aktivne vključenosti v družbo. Posebno pozornost smo namenili delu z mladimi in drugimi ciljnimi skupinami z manj priložnostmi (LGBTIQ+, osebe s priseljskim ozadjem, brezdomci), uličnemu delu in drugim oblikam terenskega dela na srednjih šolah in fakultetah ter podpori trajnostnega razvoja in mednarodnega sodelovanja.

Leto 2024 je bilo leto visoke intenzivnosti in širokega dosega: 1.775 aktivnosti, 13.070 ur in več kot 8.120 mladih udeleženk in udeležencev, s posebnim poudarkom na tistih z manj priložnostmi. Zavod Bob je utrdil svojo vlogo kot lokalna infrastruktura za ustvarjalnost in opolnomočenje mladih ter kot transnacionalni akter, ki povezuje mladinsko prakso v Ljubljani z evropskimi mrežami. Leto so zaznamovali ključni mejniki, kot so selitev ULCE, uspešna izvedba festivala Streetstival in mednarodni odmev ULCAFESTA – Caravane Edition.

V poročilu podrobno predstavimo izvedene aktivnosti, dosežene rezultate in učinke, ki so jih v letu 2024 imeli programi Zavoda Bob na mlade in druge ciljne skupine, njihove skupnosti in širše okolje.

Leto 2024 v številkah

| | |
|---|---|
| Število izvedenih aktivnosti | 1,775 |
| Obseg izvedenih aktivnosti v urah | 13,070 |
| Mlade_i udeleženske_ci v starosti 15–29 let | 8,120 (od tega 6,280 z manj priložnostmi) |

| | |
|------------------------------------|-----|
| Mladostniki v starosti 12–14 let | 267 |
| Udeleženke_ci v starosti 30–35 let | 973 |

Pregled izvedenih aktivnosti

Izvedli smo širok spekter aktivnosti, osredotočenih na neformalno izobraževanje, mladinsko ulično delo, mednarodno sodelovanje, prostovoljstvo in spodbujanje trajnostnega življenjskega sloga:

1. ULCA

ULCA je prostor za razvoj mladih skozi ustvarjalne, izobraževalne in kulturne dejavnosti. Poudarek je na krepitvi kompetenc mladih, predvsem na področju komunikacije, ustvarjalnosti in samostojnosti. ULCA became a central hub for creativity, autonomy building, and peer-led learning. The relocation to a new ULCA space in late 2024 was a major milestone, celebrated with the ULCAFEST – Caravane Edition, a hip-hop and climate justice festival. This event brought together local and international youth, artists, and activists, highlighting Bob's role in connecting Ljubljana's youth scene with European initiatives.

| Programski sklopi: | Izvedeno v letu 2024: |
|---|--|
| Dnevno delovanje mladinskega centra (povzetek spodnjih programskih sklopov) | 56,1 ur odprtosti tedensko. Pri koordinaciji, vodenju, načrtovanju, izpeljavi, izvajanju in evalviranju aktivnosti vseh vsebinskih sklopov je sodelovalo: 5 redno zaposlenih mladinskih delavk, 13 prostovoljk_cev in 2 zunanja izvajalca. Ciljna skupina so bili_e mladostnice_ki in mladi med 10. ih 29. letom, povprečno 104 posameznic_kov tedensko. |
| Varen in kreativen prosti čas - Odprta ULCA, kreativne delavnice, odprti trening | 11,7 ur tedensko. Pri tem programskem sklopu je skupaj sodelovalo 5 redno zaposlenih mladinskih delavk in 10 prostovoljcev_k. Ciljna skupina so bili_e mladostniki_ce in mladi_e med 15 in 29 let, povprečno 23 posameznic_kov na teden. |
| Celostni osebni in socialni razvoj - Tematske delavnice, individualno delo | Povprečno 1,6 ur tedensko. Pri tem programskem sklopu je skupaj sodelovalo 5 redno zaposlenih mladinskih delavk in 1 prostovoljec. Ciljna skupina so bili_e mladostniki_ce in mladi_e med 15 in 29 let, povprečno 3 posameznic_kov na teden. |

| | |
|--|--|
| Urbana kultura - Break tečaj, sketch sessions, beatbox, počitniško varstvo, tango | Povprečno 2,8 ur tedensko. Pri tem programskem sklopu je skupaj sodelovalo 5 redno zaposlenih mladinskih delavk, 2 zunanji sodelavca ter 3 prostovoljci. Povprečno 9 posameznikov na teden. |
| Participacija in aktivno državljanstvo - Participativni proračun, Mladinski svet Ljubljana, prostovoljstvo mladih, delavnice Gledališča zatiranih | Povprečno 4,3 ur tedensko. Pri tem programskem sklopu je sodelovalo skupaj 5 redno zaposlenih mladinskih delavk in 4 prostovoljci_ke. Ciljna skupina so bili_e mladostniki_ce in mladi_e med 15 in 29 let, povprečno 6 posameznikov na teden. |
| Podpora mladimi pri udejstvovanju - Podpora posameznikom in skupinam pri projektnem delu, Avtonomne skupine mladih | Povprečno 32,8 ur tedensko. Pri tem programskem sklopu je skupaj sodelovalo 5 redno zaposlenih mladinskih delavk. Ciljna skupina so bili_e mladostniki_ce in mladi_e med 15 in 29 let, povprečno 43 posameznikov na teden. |
| Informiranje - Info točka, terensko delo, outreach | Povprečno 1,75 ura tedensko. Pri tem programskem sklopu je skupaj sodelovalo 5 redno zaposlenih mladinskih delavk in 2 prostovoljca_ki. Ciljna skupina so bili_e mladostniki_ce in mladi_e med 15 in 29 let, povprečno 11 posameznikov na teden. |
| ULIČNI dogodki - Letni ULCA piknik, ULCAfest, Noč mladinskih centrov, dogodek za lokalne prostovoljke_ce, Dan za spremembe ft. Funky Flea Market, kulturni dogodki, dogodki v sodelovanju s ČS center | Povprečno 1,1 ura tedensko. Pri tem programskem sklopu je skupaj sodelovalo 5 redno zaposlenih mladinskih delavk, 1 zunanji sodelavec_ka, 13 prostovoljk_cev. Povprečno 9 posameznikov na teden. |

2. Mladinski center Bob

MC Bob mlade spodbuja k samoiniciativnosti, vključevanju v družbo ter kakovostnem prispevku k razvoju družbe. Program vključuje delavnice, projekte in podporo mladinskim iniciativam.

| Programski sklopi: | Izvedeno v letu 2024: |
|---|--|
| Dnevno delovanje mladinskega centra Bob (seštevek vseh programskih sklopov) | 51 ur odprtosti tedensko, 2,6 redno zaposlenih, ciljna skupina 15 do 29 let, 83 sodelujočih mladih |
| Osrednje aktivnosti (odprte aktivnosti in skupinske aktivnosti) - Vabljen_a na čaj, board games, film forum, slikanje, performans, literarne delavnice, izmenjevalnica, Let's talk Slovene, tehnične delavnice, kritične čajanke, gremo na ... | 27 ur tedensko 2,6 redno zaposlenih, ciljna skupina 10 do 29 let, 46 sodelujočih mladih |

| | |
|--|--|
| Podporne aktivnosti (skupinske aktivnosti) - individualna in skupinska podpora, informiranje, vključevanje v projekte mobilnosti | 23 ur tedensko 2 redno zaposlena, ciljna skupina 10 do 29 let, 28 sodelujočih mladih |
| Dogodki (odprte aktivnosti) - Nextival, Izmenjevalnice, Noč mladinskih centrov, Nepovabljeni gostje, Circle of Food, Kavč festival, My election - my EU | 1 ura tedensko, 2 redno zaposlena, ciljna skupina 10 do 29 let, 9 sodelujočih mladih |
| Spremljevalne aktivnosti - terensko delo, promocijske aktivnosti | 0,4 ure tedensko, 2 redno zaposlena, ciljna skupina 15 do 19 let, 4 sodelujoči mladi |

3. Mladinsko ulično delo

Mladinsko ulično delo se osredotoča na delo z mladimi v njihovem lokalnem okolju, kjer jih podpiramo pri vključevanju v družbo in spodbujamo razvoj njihovih potencialov. Aktivnosti izvajamo v okviru koordiniranja mreže za mladinsko ulično delo v Ljubljani, Mreže Mlada ulica in v okviru projektov Človekinje v Savskem naselju in Tobalko vila.

- V letu 2024 je Mreža Mlada ulica okrepila strokovno podporo mladinskemu uličnemu delu in vidnost mreže skozi redno usposabljanje, javni dogodek Streetstival ter objavo gradiv. Spomladi je izvedla usposabljanje za mladinske ulične delavke_ce, ki je potekalo 26.–28. aprila v prostorih Zavoda Bob v Ljubljani in je bilo namenjeno krepitvi ključnih kompetenc ter metod za delo na terenu. O izvedbi in ciljnih usposabljanja je mreža obveščala tudi preko mladinskega informacijskega ekosistema (LMIT, CNVOS), kar je prispevalo k dosegu ciljnih skupin in vpisu novih udeleženk_cev.

Jesenski vrh je bil Streetstival 2024, ki je 24. oktobra v dijaškem domu Tabor naslovil aktualne izzive mladih, od radikalizacije in polarizacije do stanovanjskih stisk in duševnega zdravja. The festival combined workshops, performances, and roundtables, giving visibility to the specific methods and challenges of street-based youth work. It also served as a training and networking platform for youth workers from different organisations, strengthening the professional field in Slovenia. Zavod Bob's street youth workers were present in multiple neighbourhoods throughout Ljubljana, meeting young people in their everyday environments. In cooperation with the partner organizations of Mreža Mlada ulica, the organisation carried out regular street interventions, supported informal peer groups, and created pathways for young people to access structured opportunities at the centres.

Dogodek je bil brezplačen, s predhodnimi prijavami, sofinanciran s strani Mestne občine Ljubljana, organizirala pa ga je Mreža Mlada ulica pod koordiniranjem Zavoda Bob, kar je utrdilo partnersko vlogo mreže v lokalnem okolju in dialog med praktiki, strokovnjaki in odločevalci.

Mreža je hkrati posodabljala in objavljala strokovna gradiva, med drugim program usposabljanja za terensko delo z mladimi, razvit v okviru projekta YouthReach/Outreach, ter kapitalizacijski dokument z dobrimi praksami, s čimer je krepila standarde kakovosti in prenos znanja med organizacijami. Ta gradiva so bila v letu 2024 javno dostopna prek spletne strani mreže in so služila kot učna opora izvajalkam_cem in partnerjem.

Na ravni komunikacije je mreža vzdrževala ažurne objave na spletni strani in družbenih omrežjih ter promovirala ključne dogodke (usposabljanje, Streetstival), kar je povečalo doseg med mladinskimi delavkami_ci, šolami in drugimi deležniki. Celotno letno sliko zaokrožata stalna vloga Zavoda Bob kot koordinatorja in umeščenost aktivnosti v mestno okolje, kar potrjuje tudi predstavitvena in projektna umestitev programa v okviru MOL.

- V letu 2024 smo v programu ČlovekINJE v Savskem naselju pod okriljem MOL redno izvajali mladinsko ulično delo med marcem in decembrom, z 29 terenskimi akcijami ter pripravljalnimi in evalvacijskimi srečanji. Vključili smo 224 otrok in mladostnikov ter izvedli 125 neposrednih ur, dejavnosti pa smo prilagajali vremenu in občasnim bolniškim odsotnostim, da smo ohranili kontinuiteto. Potekala je mentorska podpora novim izvajalkam, udeležbe na strokovnih usposabljanjih in redna (super/inte)rvizija. V evalvaciji (refleksije po srečanjih, vprašalnik, pilotna raba Logbook Street) so udeležence_ici izpostavili zanimivost sodelovalnih iger in pogovorov, željo po daljših/pogostejših srečanjih ter pozitiven vpliv na počutje. Zabeležili smo napredek na osebni in socialni ravni (kompetence, zdrave navade, komunikacija, postavljanje meja), večje zavedanje o človekovih pravicah ter bolj konstruktivno reševanje vrstniških konfliktov; opazamo tudi več obiskov lokalnih mladinskih centrov. Sodelovali smo z Knjižnico reči in občasno vključevali usposobljene mednarodne prostovoljke_ce, ki so povečali motivacijo skupin. Program je bil izvedljiv in cilji doseženi; za prihodnje načrtujemo še večjo vidnost v skupnosti, okrepljeno povezovanje z OŠ Savsko naselje in drugimi lokalnimi akterji ter nadgradnjo dejavnosti v digitalnih okoljih.

- V letu 2024 smo v programu Tob@lko vil@ (področje varovanja zdravja MOL) izvajali tri sklope: terensko mladinsko delo Teren(LJ)alnica od marca do decembra (ok. 3 ure tedensko; skupaj 102 ure), individualno podporo Svetov(LJ)alnica od januarja do decembra (ok. 6 ur tedensko; skupaj 288 ur) ter sklop delavnic Pametov(LJ)alnica v septembru (14 ur). Skupaj je bil program mladim na voljo 344 ur. Vključili smo 390 različnih uporabnic_kov (42 v individualna srečanja, 336 v terenske aktivnosti, 101 v delavnice), občasno smo podporo zagotavljali tudi na spletu; trem mladim smo omogočili paket 12 brezplačnih psihoterapevtskih srečanj. Delo je potekalo v prostorih Zavoda Bob (Robbova 15) in MC ULCA (Trg OF 10) ter na terenu v Savskem naselju, Severnem mestnem parku in okolici glavne železniške postaje. Vsebinski poudarki so bili duševno zdravje, tveganja in škodljivosti tobaka, alkohola, novih psihoaktivnih substanc ter digitalnih zasvojenosti, nasilje in odnosi, stanovanjska stiska ter zasebnost na družbenih omrežjih. Uporabljali smo pristop zmanjševanja škode, metode mladinskega in izkustvenega učenja (vključno z elementi gledališča zatiranih) ter refleksijske kartice Mreže Mlada ulica za varno odpiranje tem. Kljub slabemu vremenu in občasnim kadrovskim odsotnostim smo zagotovili kontinuiteto; delavnice smo zaradi uskladitev izvedli na ERŠG Ljubljana. Učinki: okrepljene socialne in osebne kompetence, višja ozaveščenost o tveganjih in pravicah, več zaupanja in navezanosti na program ter bolj smiselna raba digitalnih tehnologij; redni udeleženci so se pogosto vključevali pogosteje kot enkrat mesečno.

4. Z mladinskim delom proti prekarnosti mladih – Delo(š)krat

V letu 2024 smo začele izvajati projekt, ki naslavlja problematiko negotovih oblik dela med mladimi in krepi njihovo zavedanje o delavskih pravicah ter varnejšem vstopu na trg dela. V okviru projekta smo v začetku izvajati 8-urna usposabljanja za mlade med 15. in 29. letom iz zahodne kohezijske regije. Usposabljanja vključujejo spoznavanje osnovnih pravnih okvirjev dela in delovnih razmerij, zlasti Zakona o delovnih razmerjih, pogodbe o zaposlitvi, plačilne liste in obračuna plače glede na različne vrste pogodb. Posebno pozornost namenjamo prepoznavanju spornih oglasov za delo ter mehanizmom ukrepanja v primeru kršitev, s poudarkom na vlogi organizacij, ki nudijo podporo delavkam in delavcem. Poleg skupinskih usposabljanj mladim nudimo individualno podporo, ki vključuje elemente kariernega svetovanja in individualno svetovalno delo.

V letu 2024 smo začele s komunikacijsko kampanjo na družbenih omrežjih, s katero ozaveščamo o škodljivih učinkih prekarnega dela na mlade. V sodelovanju z Mladinskim svetom Slovenije in Sindikatом Mladi plus smo pričeli z razvojem priročnika za učiteljice, učitelje ter mladinske delavke in delavce, ki bo vseboval metode, orodja in aktivnosti za naslavljanje tematike prekarnosti v vzgojno-izobraževalnem in mladinskem delu.

Projekt Delo(š)krat poteka od 1. junija 2024 do 31. decembra 2026, v prvi fazi je bil poudarek na pripravi vsebinskega in izvedbenega okvira za nadaljnje aktivnosti, začetku izvedbe usposabljanj in vzpostavitvi partnerskega sodelovanja.

5. Mednarodni projekti

Mednarodne mobilnosti in povezovanje omogočajo izmenjavo izkušenj ter razvijanje kompetenc na področju mobilnosti, kulture in sodelovanja. V letu 2024 smo izvajali aktivnosti v okviru naslednjih mednarodnih projektov:

- Volunteering at Zavod Bob (Evropska solidarnostna enota)

In 2024, Zavod Bob strengthened its role as both a host and sending organisation for young volunteers, combining local and international opportunities for engagement. Through the European Solidarity Corps (ESC), young people from Slovenia participated in projects abroad, while international volunteers joined Bob's programmes in Ljubljana, enriching daily activities in ULCA, MC Bob, and street youth work with their intercultural experiences. Six volunteers took part in the activities of Zavod Bob, from France, Spain, Portugal. The scope of volunteering projects is broad, covering a wide range of areas, such as environmental protection, climate change mitigation or greater social inclusion.

- Caravane – Climate Art Fusion, Hip hop laboratorij (Creative Europe)

V sklopu hip hop laboratorija smo preko medija hip hopa naslavljali podnebno pravičnost, podprli mlade umetnike pri njihovem ustvarjanju (z mentorsko in finančno podporo), omogočili mladim ustvarjalcem transnacionalno sodelovanje in povezovanje ter dvig njihove vidnosti in prepoznavnosti v transnacionalnem okolju. Izvedli smo štiri transnacionalne "online sessione", na katerih smo skupaj z udeleženkami_ici iz različnih držav raziskovali tematiko podnebne pravičnosti in povezavo s hip hop kulturo; dve predstavitvi projekta v živo kolektivom lokalnih mladih hip hop ustvarjalcev; desetdnevno transnacionalno izmenjavo mladih umetnikov (tri dni "sketch session" delavnice, tri dni "beat making" delavnice in tri dni hip hop plesne delavnice, grafiti tura - voden ogled mesta, predavanje o Zgodovini hip hop kulture po svetu in v Sloveniji, delavnice za medsebojno spoznavanje, povezovanje, raziskovanje tematike podnebne pravičnosti, refleksijo in evalvacijo izmenjave in ULCAfesta); ter ULCAfest Caravane Edition s predstavitvijo delovanja vseh treh sklopov delavnic in njihovih izdelkov.

- COFA: Community Organising For All: developing inclusive approaches for Community Organising (Erasmus+)

V okviru projekta COFA sodelujemo v partnerstvu z organizacijami iz štirih držav - Italije, Hrvaške, Združenega kraljestva in Slovenije. V l. 2024 smo izvedli pilotne delavnice s 14 udeleženkami in udeleženci s priseljskim ozadjem. V pilotnih delavnicah smo testirali in razvijali metodologijo Časopisnega gledališča in Sodelovalnega videa. Nastal je multimedijski priročnik za Časopisno gledališče in Vodnik za ustvarjanje sodelovalnih videov. Predstavili smo ju na interaktivnem diseminacijskem dogodku z naslovom Nepovabljeni Gostje,, kjer smo prikazali tudi istoimensko predstavo.

- Activate Your Story (Program Proteus, Transatlantska fundacija)

V projektu gledališča zatiranih smo se povezali z organizacijo s Hrvaške, ter z dvema lokalnima organizacijama - Zavod Apis in Društvo Rosa. Z uporabo Časopisnega gledališča in Sodelovalnega videa smo v Sloveniji s skupino oseb s priseljskim ozadjem ustvarili interaktivno predstavo z naslovom Nepovabljeni gostje, v kateri so udeleženke in udeleženci izpostavili diskriminatorne prakse v administrativnih postopkih, s katerimi se soočajo zaradi

rasizma in ksenofobije v slovenski družbi ter jo predstavili na istoimenskem dogodku v Ljubljani. Skupina udeleženk in udeležencev s priseljenjskim ozadjem na Hrvaški je ustvarila in v javnosti izvedla forumsko predstavo *I'm Not Racist, but...* in sodelovalne videe na temo mikroagresij in ksenofobije pri zaposlovanju tujcev. V sodelovanju med partnerji smo zagnali tudi ozaveševalno kampanjo, ki je v letu 2024 na družbenih omrežjih dosegla najmanj 5000 oseb.

- Street Counselor 2.0, Erasmus+

Sodelovali smo v mednarodnem projektu Street Counselor 2.0 s koordinatorem *Mládež Ulice* iz Slovaške in partnerjema *Félagsmiðstöðvar Akureyrar* z Islandije ter *Zavodom Bob* iz Slovenije. Projekt je bil usmerjen v izboljšanje kakovosti uličnega mladinskega dela z razvojem inovativnih orodij in usposabljanj za mladinske delavke in delavce ter s tem krepil podporo ranljivim mladim v javnih prostorih. V letu 2024 je Zavod Bob sodeloval pri razvoju strokovnih postopkov za medsektorsko sodelovanje, izvajanju mednarodnega in nacionalnih usposabljanj ter testiranju pridobljenih znanj v neposrednem delu z mladimi. Udeleženke_ci Zavoda Bob so prispevali k oblikovanju priročnika in e-učnega modula, ki bosta namenjena organizacijam, ki želijo v svojih okoljih vzpostaviti podobne oblike sodelovanja. Projekt s skupno vrednostjo 250.000 € spodbuja vključevanje, enakost in izmenjavo dobrih praks med Slovenijo, Slovaško in Islandijo, Zavod Bob pa v njem krepi svoje strokovne kapacitete na področju uličnega in svetovalnega dela z mladimi.

5. Livada LAB (trajnostno sodelovanje mladih)

Livada LAB je prostor za mlade, kjer se spodbuja trajnostni razvoj skozi projekte, ki vključujejo urbano vrtnarjenje, ekološko ozaveščanje in skupnostne aktivnosti. Leta 2024 je LivadaLab, skupnostni zeleni prostor Zavoda Bob, mladim in širši skupnosti ponudil prostor za raziskovanje trajnostnega načina življenja in ekološke ozaveščenosti. V vrtu je skozi leto potekalo 25 delavnic in skupnostnih dogodkov, skupaj več kot 100 ur aktivnosti. Udeležilo se jih je 210 oseb, od tega 170 mladih z manj priložnostmi, kar je LivadaLab utrdilo kot vključujoč prostor. Aktivnosti so obsegale praktično vrtnarjenje in kompostiranje, ustvarjalne okoljske delavnice ter sezonska druženja. Ključno vlogo pri vzdrževanju vrta in soustvarjanju učnih izkušenj so imeli prostovoljke in prostovoljci, tudi tisti, vključeni preko Evropske solidarnostne enote. Z združevanjem praktičnega ekološkega dela z medkulturno in medgeneracijsko izmenjavo je LivadaLab v letu 2024 krepil občutek odgovornosti med mladimi, spodbujal solidarnost ter povezoval skrb za okolje z aktivnim državljanstvom.

6. Nextival 2024

Nextival 2024, festival mladih za mlade, je potekal 14. junija 2024 v Severnem mestnem parku Navje v Ljubljani. Zavod Bob od leta 2010 vsako leto organizira mladinski festival Nextival, ki mladim omogoča prostor za izražanje ustvarjalnosti, gradnjo skupnosti in obravnavo družbenih tem skozi umetnost in dialog. Festival je vključeval 13 dogodkov in privabil 486 udeleženk in udeležencev, od tega 372 mladih z manj priložnostmi. Program so soustvarjali mladi, ki so imeli vodilno vlogo pri zasnovi in izvedbi koncertov, predstav ter delavnic. Nextival je spodbujal vzdušje odprtosti in vključenosti ter mladim omogočal, da se izrazijo, pridobijo organizacijske izkušnje in krepijo svoje kulturne ter socialne kompetence. Z združevanjem umetniškega izraza in aktivnega vključevanja mladih je Nextival 2024 okreplil zavezanost Zavoda Bob k opolnomočenju mladih skozi kulturo in ustvarjalnost.

7. Prostovoljstvo

V letu 2024 je Zavod Bob okrepil razvoj prostovoljstva z zaposlitvijo koordinatorice in mentorice prostovoljcev, ki je vzpostavila sistematičen pristop k vključevanju, mentoriranju in podpori prostovoljcem. V drugi polovici leta je bilo v aktivnosti Zavoda Bob vključenih 67 prostovoljk_cev, med njimi tudi več mednarodnih, ki so sodelovali pri rednih programih v mladinskih centrih Bob in ULCA, LivadaLAB, Podarjevalnici, Izmenjevalnici ter na festivalu Ulcafest.

Vzpostavljen je bil prenovljen sistem prostovoljstva, ki vključuje Protokol za vključevanje prostovoljcev ter Protokol za vključevanje mednarodnih prostovoljcev. Organizirana so bila usposabljanja in mentorske podpore, skupinska srečanja, zaključni dogodki ter izobraževanja, kot so »About volunteering at Zavod Bob« in »About youth work«. Prostovoljcem so bila izdana potrdila o delu, izvedene so bile evalvacije njihovega razvoja kompetenc z uporabo Youthpassa in anket o pridobljenih vseživljenjskih veščinah.

Prostovoljstvo je bilo redno promovirano na družbenih omrežjih, spletni strani in v lokalnem okolju. Zavod Bob je sodeloval na številnih dogodkih – med drugim na Kongresu prostovoljstva in Nacionalnem posvetu mladinskega sektorja – ter se povezal z različnimi izobraževalnimi ustanovami (FDV, FSD, FF, srednje šole). Z rednim mentoriranjem, kakovostno koordinacijo in aktivnim vključevanjem zaposlenih je organizacija povečala število prostovoljcev, izboljšala organiziranost njihovega dela ter okrepila prepoznavnost Zavoda Bob kot pomembne prostovoljske organizacije.

Strokovna podpora in razvoj

Skrb za strokovne delavke in delavce v mladinskem delu je bila skozi vse leto ena ključnih prioritet. Redno so potekale supervizije (mesečno oziroma na vsaka dva meseca), ki so zagotavljale prostor za refleksijo, razbremenitev in preprečevanje izgorelosti. Poleg tega so se sodelavke in sodelavci udeleževali ciljno usmerjenih usposabljanj in krepitev zmogljivosti, ki so obravnavala teme, kot so:

- standardi uličnega mladinskega dela,
- digitalne prakse v mladinskem delu,
- metode gledališča zatiranih in zakonodajnega gledališča,
- ozaveščanje o duševnem zdravju in dobrem počutju v mladinskem delu.

Tovrstne aktivnosti so zagotavljale metodološko kakovost, varovale strokovne standarde in prispevale k dolgoročni trajnosti kadrov Zavoda Bob.

Komunikacija in vidnost

Zavod Bob je skozi leto ohranjal stalno prisotnost v javnem prostoru in medijih. Njegove aktivnosti so bile predstavljene na portalih mladinskega sektorja (mlad.si, LMIT), platformah civilne družbe (CNVOS) ter v nacionalnih medijih (RTV Slovenija). Družbena omrežja so bila aktivno uporabljena za predstavitev napredka projektov, obeleževanje mejnikov, kot so Nextival, Streetstival in ULCAFEST, ter deljenje zakulisnih utrinkov z delavnic in predstav. Objave so pogosto neposredno vključevale glasove mladih, kar je še dodatno potrjevalo zavezanost organizacije participaciji in pristnosti.

Ocena realizacije programa

Leto 2024 je bilo za Zavod Bob obdobje izjemne aktivnosti, strokovne rasti in utrjevanja vloge osrednjega akterja mladinskega dela v Ljubljani in širše. Z več kot 1.700 izvedenimi aktivnostmi, več kot 13.000 urami izvedbenega dela ter doseženimi 8.120 mladimi udeleženkami_ici (od tega kar 6.280 z manj priložnostmi) je zavod presegal načrtovane kazalnike in pomembno prispeval k razvoju kakovostnih praks na področju mladinskega dela, neformalnega izobraževanja in participacije mladih.

V obeh mladinskih centrih je bila v ospredju ustvarjalnost, avtonomija in socialna vključenost mladih. Program ULCA se je uspešno preselil v nove prostore in postal prepoznaven mestni center ustvarjalnega izraza, kar je vrhunec doseglo z izvedbo mednarodnega festivala ULCAFEST – *Caravane Edition*. MC Bob je ohranil dnevno dostopnost mladim in razvil raznolike programe, od delavnic do participativnih dogodkov, ki so mladim omogočili prostor za osebno rast, izražanje in povezovanje.

Na področju mladinskega uličnega dela je Zavod Bob kot koordinator *Mreže Mlada ulica* še dodatno utrdil strokovno podporo in standarde dela na terenu. Usposabljanje za mladinske delavke_ice in festival *Streetstival* sta pomembno prispevala k razvoju in prepoznavnosti uličnega dela. Projekta *ČlovekINJE v Savskem naselju* in *Tob@lko vil@* sta zagotovila kontinuirano prisotnost med mladimi v lokalnem okolju in učinkovito naslavljala teme duševnega zdravja, zasvojenosti, nasilja in tveganih vedenj.

Na nacionalni ravni se je Zavod Bob v letu 2024 lotil novega projekta *Delo(š)krat*, ki naslavlja prekarne oblike dela med mladimi. Vzpostavljeni so bili prvi cikli usposabljanj in partnersko sodelovanje z Mladinskim svetom Slovenije ter Sindikatom Mladi plus, s ciljem razviti orodja za ozaveščanje in podporo mladim pri varnejšem vstopanju na trg dela.

Na mednarodni ravni je zavod izvedel več pomembnih projektov — med drugim *Street Counselor 2.0* (Erasmus+), *Caravane – Climate Art Fusion* (Creative Europe), *COFA – Community Organising For All* (Erasmus+), *Activate Your Story* (Proteus Foundation) ter prostovoljske aktivnosti v okviru *Evropske solidarnostne enote*. Ti projekti so krepili strokovne kapacitete zavoda in prispevali k razvoju metod participativne umetnosti, skupnostne organizacije, medkulturnega dialoga in podnebne pravičnosti.

Program *LivadaLab* je v letu 2024 nadaljeval s spodbujanjem trajnostnih praks, urbanega vrtnarjenja in skupnostnega učenja, s čimer je povezoval okoljsko ozaveščanje z aktivnim državljanstvom. Festival *Nextival 2024* je z 486 udeleženkami_ici znova dokazal, da mladi potrebujejo odprte prostore za izražanje in družbeno angažiranost.

Pomemben premik je bil dosežen tudi na področju prostovoljstva. Z novo zaposleno koordinatorico prostovoljstva je Zavod Bob vzpostavil sistemski okvir za vključevanje, mentoriranje in razvoj prostovoljcev ter povečal njihovo število na 67. Vzpostavljeni protokoli, redna usposabljanja in sodelovanja z univerzami so Zavod Bob utrdili kot referenčno prostovoljsko organizacijo v mladinskem sektorju. Zavod je skozi leto sistematično vlagal v strokovni razvoj zaposlenih prek supervizij, izobraževanj in mednarodnih izmenjav, kar je prispevalo k stabilnosti in kakovosti kadra. Krepil je tudi svojo komunikacijsko prepoznavnost — z rednimi objavami na družbenih omrežjih, prisotnostjo na nacionalnih portalih (mlad.si, CNVOS, LMIT) in v medijih (RTV Slovenija).

Na podlagi izvedenih aktivnosti, doseženih rezultatov in odzivov udeležencev lahko zaključimo, da je Zavod Bob v letu 2024 svoje cilje ne le v celoti realiziral, temveč jih v več segmentih presejal. Organizacija je utrdila svojo vlogo kot središče mladinske ustvarjalnosti, solidarnosti in družbene angažiranosti ter pomembno prispevala k razvoju mladinskega dela v Sloveniji in širšem evropskem prostoru.

Ključni rezultati programa v letu 2024

Ključni rezultati Zavoda Bob v letu 2024 odražajo rast organizacije, strokovno utrjevanje ter preseganje večine načrtovanih kazalnikov na področju mladinskega dela, neformalnega izobraževanja, kulturnih dejavnosti in participacije mladih. ULCA se je v letu 2024 preselila v nove prostore in se utrdila kot osrednje središče ustvarjalnosti, izobraževanja in kulturnega udejstvovanja mladih. Vrh leta je predstavljal mednarodni festival **ULCAFEST – Caravane Edition**, ki je združil mlade, umetnike in aktiviste iz Slovenije in tujine ter s tem povezal lokalno mladinsko sceno z evropskimi pobudami. Tudi mladinski center Bob je ohranil dnevno odprtost in razvil raznolike programe, ki so mladim omogočali prostor za izražanje, učenje in skupnostno delovanje. Na področju mladinskega uličnega dela je Zavod Bob kot koordinator *Mreže Mlada ulica* okrepil strokovno podporo in razvoj standardov uličnega dela. Izvedel je letno usposabljanje za mladinske delavce, objavil nova strokovna gradiva ter organiziral festival **Streetsival 2024**, ki je povezal strokovnjake, mlade in odločevalce v razpravi o izzivih mladih v urbanem okolju. Programi *ČlovekINJE v Savskem naselju* in *Tob@lko vil@* so zagotovili kontinuirano prisotnost med mladimi v lokalnih skupnostih, pri čemer so naslavljali teme duševnega zdravja, nasilja, zasvojenosti in digitalnih tveganj. Na lokalni ravni je Zavod Bob zagnal projekt **Delo(š)krat – Z mladinskim delom proti prekarnosti mladih**, s katerim mlade opremlja z znanjem o delavskih pravicah in varnejšem vstopu na trg dela. V sodelovanju z Mladinskim svetom Slovenije in Sindikatom Mladi plus je začel razvijati priročnik in komunikacijsko kampanjo o prekarne praksah. Na mednarodni ravni je Zavod Bob okrepil svoje sodelovanje v več evropskih projektih, med drugim **Street Counselor 2.0 (Erasmus+)**, **COFA – Community Organising For All (Erasmus+)**, **Caravane – Climate Art Fusion (Creative Europe)** in **Activate Your Story (Proteus Foundation)**. Projekti so rezultirali v novih metodologijah, priročnikih in orodjih, ki prispevajo k razvoju mladinskega dela, umetniške participacije in skupnostne organizacije. Pomemben prispevek je tudi izvajanje mednarodnega prostovoljstva v okviru **Evropske solidarnostne enote**, kjer so prostovoljci iz različnih držav sodelovali pri programih **ULCA**, **MC Bob** in uličnega dela ter s tem obogatili lokalno okolje z medkulturno izmenjavo. Program **LivadaLAB** je v letu 2024 s 25 delavnicami in skupnostnimi dogodki spodbujal trajnostni razvoj, urbano vrtnarjenje in okoljsko odgovornost, pri čemer je vključil 210 oseb, od tega 170 mladih z manj priložnostmi. Festival **Nextival 2024** je s 13 dogodki in 486 udeleženkami_c_i znova potrdil svojo vlogo kot prostor za ustvarjalnost, skupnost in družbeno angažiranost mladih. Na področju **prostovoljstva** je Zavod Bob vzpostavil sistemski pristop z imenovanjem koordinatorice prostovoljstva, prenovljenimi protokoli vključevanja ter razvojem mentorskih in izobraževalnih vsebin. V programih je sodelovalo 67 prostovoljk in prostovoljcev, med njimi tudi več mednarodnih, ki so prispevali k razvoju kakovostnih praks v mladinskih centrih in skupnosti. Z izpeljanimi projekti, vzpostavljenimi partnerstvi in razvojem novih strokovnih orodij je Zavod Bob v letu 2024 pomembno prispeval k izboljšanju kakovosti mladinskega dela, profesionalizaciji sektorja in večji vključenosti mladih kot aktivnih soustvarjalcev družbenih sprememb.

Učinki programa

Učinki programa v letu 2024 so razvidni na več medsebojno povezanih ravneh – individualni, skupnostni, organizacijski, strokovni in sistemski – ter potrjujejo dolgoročni vpliv zavodovega dela na mlade, lokalno okolje in mladinski sektor v Sloveniji.

Na **individualni ravni** so udeležence_c programov okrepili osebne, socialne in državljanske kompetence, razvijali samostojnost, samozavest in komunikacijske spretnosti ter izboljšali sposobnost sodelovanja, refleksije in izražanja lastnih potreb. Pri vključenih v mladinsko ulično delo, individualno svetovanje in ustvarjalne procese, se je pokazal napredek na področju duševnega zdravja, socialne povezanosti, zavedanja o lastnih pravicah in bolj konstruktivnega soočanja s težavami.

Na **skupnostni ravni** se je povečala vključenost mladih v javne prostore, kulturno-umetniške in okoljske pobude. Projekti, kot so *LivadaLab*, *Nextival* in *ULCAFEST*, so krepili občutek pripadnosti, medkulturno in medgeneracijsko sodelovanje ter spodbudili prostovoljstvo, solidarnost in skupnostno odgovornost. Ulični programi (*ČlovekINJE v Savskem naselju*, *Tob@lko vil@*, *Mreža Mlada ulica*) so izboljšali povezanost mladih z lokalnim okoljem in spodbudili večji obisk mladinskih centrov.

Na **organizacijski ravni** je Zavod Bob v letu 2024 razvil nove strukture, ki zagotavljajo večjo kakovost in trajnost delovanja: sistem prostovoljstva z mentorstvom, evalvacijskimi orodji in protokoli; okrepljeno strokovno podporo zaposlenim z rednimi supervizijami; ter učinkovitejšo notranjo koordinacijo med mladinskimi centri, terenskim delom in mednarodnimi projekti.

Na **strokovni ravni** so programi Zavoda Bob prispevali k razvoju metod mladinskega dela v Sloveniji, zlasti na področjih uličnega dela, participativne umetnosti (gledališče zatiranih, sodelovalni video, hip-hop laboratorij) ter karijerne in socialne podpore mladim v tveganih okoliščinah. Skozi projekte *Street Counselor 2.0*, *COFA* in *Delo(š)krat* je zavod prispeval k ustvarjanju novih strokovnih priročnikov, izobraževalnih modulov in dobrih praks, ki so dostopne tudi drugim organizacijam.

Na **sistemski ravni** je Zavod Bob utrdil svojo vlogo soustvarjalca mladinskih politik in praks v Ljubljani ter v evropskem prostoru. Kot koordinator *Mreže Mlada ulica* je prispeval k profesionalizaciji mladinskega uličnega dela v Sloveniji, z vključevanjem v evropske programe (Erasmus+, Creative Europe, Proteus, Evropska solidarnostna enota) pa je okrepil mednarodno vidnost slovenskega mladinskega dela in spodbudil trajno čezmejno sodelovanje med organizacijami.

Skupno gledano se učinki programa Zavoda Bob kažejo v večji socialni vključenosti mladih, dvigu kakovosti mladinskega dela, razvoju novih modelov sodelovanja in ustvarjanju prostorov, kjer se mladi čutijo slišane, varne in opolnomočene za soustvarjanje družbenih sprememb.